

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2561

วิสัยทัศน์

เป็นมืออาชีพในการบริหารสินทรัพย์

เพื่อสนับสนุนการบริหารหนี้สาธารณะ และการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ

- พันธกิจ**
1. บริหารจัดการเงินที่ได้รับจากการกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะตามมาตรา 24/1 และการกู้เงินเพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศตามมาตรา 25/1 ของพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ
 2. ชำระคืนเงินต้นให้แก่กระทรวงการคลังได้ครบถ้วนและทันตามกำหนดเวลา
 3. พัฒนาศักยภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- วัตถุประสงค์**
1. เพื่อบริหารเงินที่ได้รับจากการกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะตามมาตรา 24/1 และการกู้เงินเพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศตามมาตรา 25/1 ของพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ
 2. เพื่อลดต้นทุนการกู้เงินล่วงหน้าเพื่อปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและการกู้เงินเพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้น้อยที่สุด โดยรักษาสมาดุลระหว่างความปลอดภัยของเงินต้นและผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน
 3. เพื่อให้การลงทุนของกองทุนเป็นไปตามพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะโดยคำนึงถึงการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ มีความมั่นคงสูง และสามารถชำระหนี้คืนได้ครบถ้วนและทันตามกำหนด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การบริหารจัดการการลงทุนเชิงรุก อย่างมีประสิทธิภาพ		ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ		ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ	
เป้าหมายหลัก		เป้าหมายหลัก		เป้าหมายหลัก	
<ul style="list-style-type: none"> - ชำระคืนเงินต้นให้แก่กระทรวงการคลังครบถ้วนและทันตามกำหนด - ได้รับผลตอบแทนที่ดีภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด - กำกับติดตามการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายและกรอบการลงทุน 		สนับสนุนการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้เป็นเสาหลักทางการเงิน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน		<ul style="list-style-type: none"> - มีการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และมาตรฐานสากล - โครงสร้างองค์กรมีความเหมาะสมกับภารกิจ และสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ - บุคลากรของกองทุนมีความรู้ ทักษะ และศักยภาพ 	
ผลผลิต	ผลลัพธ์	ผลผลิต	ผลลัพธ์	ผลผลิต	ผลลัพธ์
<ol style="list-style-type: none"> 1. มีกรอบและนโยบายการลงทุน 2. มีกลยุทธ์และแผนการลงทุน 3. มีผลตอบแทนจากการลงทุนเท่ากับหรือสูงกว่าตัวชี้วัด 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การลงทุนเป็นไปตามกรอบและนโยบายการลงทุนและบรรลุตามวัตถุประสงค์ 2. สามารถชำระคืนเงินต้นให้แก่กระทรวงการคลังได้ครบถ้วนและทันตามกำหนด 3. ลดต้นทุนการกู้เงินล่วงหน้าเพื่อปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและการกู้เงินเพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ 	มีแผนการลงทุนที่สามารถรองรับเงินลงทุนจากการกู้เงินล่วงหน้าเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และการกู้เงินเพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ที่เกิดจากการออก Benchmark Bond ขนาดใหญ่ได้	<ol style="list-style-type: none"> 1. ตลาดตราสารหนี้ในประเทศเป็นเสาหลักทางการเงินและมีสภาพคล่อง 2. ตลาดตราสารหนี้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีคุณภาพและโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม 2. มีสภาพแวดล้อมและวัสดุอุปกรณ์ที่ดีในการปฏิบัติงาน 3. มีการแลกเปลี่ยนและถ่ายทอดความรู้ในองค์กร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กองทุนมีการบริหารจัดการที่สามารถดำเนินงานตามภารกิจและบรรลุเป้าหมาย 2. บุคลากรมีการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง 3. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในสายงานหลัก มีพื้นฐานในสายงานรอง และปฏิบัติงานทดแทนกันได้

กองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ

วัตถุประสงค์	แผนงาน/ โครงการ	เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการกองทุนเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ							
เพื่อบริหารเงิน อย่างมี ประสิทธิภาพโดย รักษาความสมดุล ระหว่างความ ปลอดภัยของเงิน ต้นและ ผลตอบแทนที่ ได้รับ	การจัดทำนโยบาย และกรอบการ ลงทุนประจำปี 2562	กปพ. มีนโยบายและกรอบ การลงทุนที่ถูกต้องตาม พ.ร.บ. การบริหาร หนี้สาธารณะ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยมี ความชัดเจน เหมาะสม กับสถานะเศรษฐกิจภาพรวม และสถานะตลาดตราสารหนี้	1. คณะทำงานฯ ศึกษาภาวะเศรษฐกิจ สถานะตลาดตราสารหนี้และแนวโน้ม อัตราดอกเบี้ย 2. คณะทำงานฯ นำเสนอคณะทำงาน ที่ปรึกษาการลงทุนเพื่อถ่วงดุล นโยบายและกรอบการลงทุนปี 2562 3. คณะกรรมการกองทุนฯ พิจารณาให้ ความเห็นชอบ	380,500	กปพ. มีนโยบายและกรอบการ ลงทุนเพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการ บริหารจัดการเงินลงทุนของ กปพ. อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไป ตามเงื่อนไขที่กำหนดใน พ.ร.บ. การบริหารหนี้สาธารณะ กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	คณะกรรมการ กองทุนฯ	ส.ค. – ก.ย. 61
	การกำกับติดตาม การดำเนินงาน ของผู้บริหาร สินทรัพย์	กปพ. มีการกำกับ ติดตาม การดำเนินงานลงทุนอย่าง ใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตาม นโยบายและกรอบการลงทุน	1. คณะทำงานกำกับและติดตามการ บริหารจัดการเงินลงทุนของผู้บริหาร สินทรัพย์เป็นรายวันและรายเดือน 2. ประชุมคณะทำงานที่ปรึกษาการ ลงทุน เพื่อถ่วงดุลกลยุทธพิจารณา จัดสรรเงิน รวมทั้ง ประเมินผลการ ดำเนินงานของผู้บริหารสินทรัพย์ 3. ผู้จัดการกองทุนฯ รายงานผลต่อ คณะกรรมการกองทุน	984,600	- ชำระคืนเงินต้นให้แก่ กระทรวงการคลังได้อย่าง ครบถ้วนและทันตาม กำหนดเวลา	คณะทำงาน เพื่อช่วย ปฏิบัติงานของ กองทุน	ปีงบประมาณ 61
				110,250	- ช่วยลดภาระต้นทุนการกู้เงิน ล่วงหน้า และการกู้เงินเพื่อพัฒนา ตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้อยู่ ในระดับต่ำ	คณะทำงานที่ ปรึกษาการ ลงทุน	
				825,000	- ลดภาระงบประมาณ ในการ ชำระคืนเงินต้นดอกเบี้ยจากการ กู้เงิน - ได้รับผลตอบแทนที่ดี ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด	ผู้จัดการ กองทุนฯ	
เพื่อให้การลงทุน ของ กปพ. เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ	การคัดเลือกผู้รับ ฝากทรัพย์สิน	กปพ. มีผู้รับฝากทรัพย์สินที่ มีความเชี่ยวชาญในด้านการ กำกับติดตามการบริหาร	1. เสนอหลักการและเหตุผลต่อ ผู้จัดการกองทุน 2. แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือก	130,250	มีการกำกับติดตามการบริหาร จัดการการลงทุน เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	คณะกรรมการ คัดเลือก/คณะ ทำงานฯ	มี.ค. – ก.ย. 61

วัตถุประสงค์	แผนงาน/ โครงการ	เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
ตามพ.ร.บ. การบริหารหนี้สาธารณะ กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และกรอบการลงทุน และสามารถชำระคืนเงินได้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา		จัดการการลงทุน	3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก 4. ดำเนินการคัดเลือก 5. เปรียบเทียบราคา 6. เสนอผลการคัดเลือกต่อผู้จัดการกองทุน 7. รายงานผลการคัดเลือกต่อคณะกรรมการกองทุนฯ				
เพื่อให้ทางการเงินของ กปพ. มีความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้	การจัดทำบัญชีและงบการเงินรวมของ กปพ.	การจัดทำบัญชีและงบการเงินรวมถูกต้องตามแบบ ที่ สตง.กำหนด	1. จัดทำบัญชีและงบการเงินรวมรายเดือน 2. จัดทำบัญชีและงบการเงินรวมรายไตรมาส 3. รายงานฐานะการเงินและงบการเงินต่อคณะกรรมการกองทุน 4. สตง. ตรวจสอบงบการเงินของ กปพ.	383,000	สตง. รับรองงบการเงินประจำปีของ กปพ.	คณะทำงานฯ	ปีงบประมาณ 61
ยุทธศาสตร์การพัฒนาลาดตราสารหนี้ในประเทศ							
เพื่อสนับสนุนการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นหลักทางการเงิน	การศึกษาแนวทางการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ	เพื่อส่งเสริมการพัฒนาตลาดตราสารหนี้	1. กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน 2. รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ ทารื้อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. รายงานผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาตลาดตราสารหนี้และนำเสนอคณะกรรมการกองทุน	628,500	กปพ. มีผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ	คณะทำงานฯ	เม.ย. – มิ.ย. 61
ยุทธศาสตร์การพัฒนากู้ยืมให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ							

วัตถุประสงค์	แผนงาน/ โครงการ	เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะและศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการตามภารกิจของ กปพ.	การฝึกอบรมในประเทศตามแผนพัฒนาบุคลากร	เพื่อส่งเสริมให้คณะทำงานฯ เข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารจัดการการลงทุน และการพัฒนาตลาดตราสารหนี้	1. กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ และแผนการจัดฝึกอบรม สัมมนา พัฒนาบุคลากร 2. ดำเนินการจัดส่งบุคลากรเข้าฝึกอบรม 3. ประเมินผล	300,000	คณะทำงานฯ ความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	คณะทำงานฯ	ปีงบประมาณ 61
เพื่อส่งเสริมให้คณะทำงานฯ เข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบการใช้งานด้าน IT ให้ระบบ IT ของ กปพ. มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป	การฝึกอบรมในประเทศตามแผนพัฒนาบุคลากร/แผนปฏิบัติการด้าน IT	คณะทำงานฯ มีความรู้ด้าน IT มากขึ้น และสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจของ กปพ. ได้	คณะทำงานฯ ทำการศึกษาระบบการใช้งานด้าน IT ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของ กปพ. พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากผลการศึกษาเพื่อพัฒนาให้ระบบ IT ของ กปพ. มีประสิทธิภาพ	100,000	คณะทำงานฯ สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น	คณะทำงานฯ	ปีงบประมาณ 61
เพื่อให้ กปพ. มีสภาพแวดล้อมที่พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	การจัดหาวัสดุอุปกรณ์อาคารสำนักงานและสาธารณูปโภค	กปพ. มีวัสดุ อาคารสำนักงาน รวมทั้งสาธารณูปโภคที่ครบครัน	1. จัดหาพื้นที่สำนักงาน 2. จัดทำบัญชีพัสดุ 3. ตรวจสอบความต้องการใช้ วัสดุ อุปกรณ์ 4. จัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการใช้งาน	1,092,200	บุคลากรของ กปพ. มีสถานที่ทำงาน วัสดุอุปกรณ์และสาธารณูปโภคครบครัน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	คณะทำงานฯ	ปีงบประมาณ 61